

transport manager



**WEJDŹ W BUTY KLIENTA,
A ZBUDUJESZ ZAUFANIE**

WYDAWCA

Media4Business Sp. z o. o.
ul. Heleny Szafran 6
60-693 Poznań

REDAKCJA

ul. Heleny Szafran 6
60-693 Poznań
tel.: +48 61 30 70 226
info@transport-manager.pl

ZESPÓŁ MEDIA4BUSINESS

Marek Loos

redaktor naczelny Transport Manager
kom.: +48 726 558 835
marek.loos@transport-manager.pl

Karolina Warsicka

Brand Manager
kom.: +48 534 868 348
karolina.warsicka@transport-manager.pl

Monika Grenda-Krakowiak

Project Manager
kom.: +48 534 258 228
monika.grenda@transport-manager.pl

Szymon Drobina

szymon.drobina@transport-manager.pl

Kamil Matlak

kamil.matlak@production-manager.pl

Dominik Jańczak

dominik.janczak@logistics-manager.pl

Przemysław Ozga

przemyslaw.ozga@production-manager.pl

Aleksandra Pisarzewska

aleksandra.pisarzewska@logistics-manager.pl

Alicja Szymańska

alicja.szymanska@production-manager.pl

Klaudia Teper

klaudia.teper@mediapressfilm.pl

PRENUMERATA

tel.: +48 61 30 70 226
info@transport-manager.pl

SKŁAD

Expansja Advertising Sp. z o.o.
ul. Kordeckiego 47, 60-144 Poznań
tel. +48 61 841 17 52/53
fax +48 61 866 64 83
kontakt@expansja.pl

DRUK

Expansja Advertising Sp. z o.o.
ul. Kordeckiego 47, 60-144 Poznań

www.transport-manager.pl



RAPORT NUMERU SZTUKA SPRZEDAŻY



Nie sprzedasz – nie masz szans na zysk. Nie ma terazniejszości, nie ma przyszłości. Oczywiście, że sama sprzedaż nie gwarantuje zysku, gdyż zawsze pojawia się pytanie: Czy coś zostało „na końcu” po dostarczeniu usługi/produktu i pokryciu wszystkich kosztów związanych z tym dostarczeniem? To coś – to zysk. Najpierw jednak musi być sprzedaż.

STRONA 18



ANALIZA ZZA OCEANU UPADEK W KOLORZE YELLOW



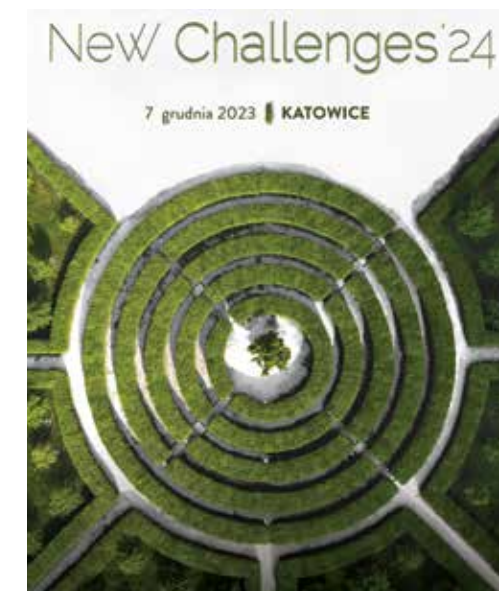
Prześledźmy wspólnie historię poprzedzającą upadłość jednej z największych amerykańskich firm transportowych i spróbujmy znaleźć punkty wspólne z sytuacją polskich przewoźników. Yellow Corp. – istniejący od 99 lat i trzeci co do wielkości przewoźnik drobnicowy w USA – planuje złożyć wniosek o upadłość, ogłosił związek reprezentujący 30 tys. pracowników tego transportowego giganta zza oceanu. Dlaczego doszło do tego spektakularnego upadku.

STRONA 36



KATOWICE – KONFERENCJA NEW CHALLENGES'24 7 GRUDNIA 2023 R.

Coś się skończyło, coś się zaczyna. Każdy koniec, jest początkiem czegoś. Tak też jest z przełomem lat. Jest to czas podsumowań, ale jeszcze bardziej spojrzenia w przyszłość – na wyzwania stojące przed polską branżą transportowo-spedycyjno-logistyczną w zbliżającym się 2024 r. Czego się spodziewać? Czego obawiać? W czym pokładać nadzieję? W czym upatrywać nowych szans, a co będzie wyzwaniem? Jakie zmiany i nowości szykuje dla naszych organizacji biznesowych ustawodawca polski i europejski? Jak zmieni się środowisko finansowe, w którym przyjdzie nam funkcjonować w horyzoncie czasowym najbliższych 12 miesięcy? Zaplanowaliśmy także specjalny „zielony blok tematyczny” pod wspólną nazwą Green Challenge, podczas którego uczestnicy zapoznają się z możliwościami zazielenienia transportu. Będą zarówno prelekcje dostawców ekologicznych rozwiązań, jak i studia przypadków o tym jak firmy transportowe przygotowują się do zielonej transformacji.



ZAPRASZAMY

REDAKCJA

POLECAMY

ZARZĄDZANIE

- RAPORT: SZTUKA SPRZEDAŻY**
- 12 Wejść w buty Klienta, a zbudujesz zaufanie
 - 18 Sztuka pozycjonowania w nowoczesnej ekonomii
 - 24 Narzędzia wsparcia sprzedaży w branży TSL

USTAWODAWSTWO UNIJNE
OPINIE

- RAPORT: NADCIĄGA FIT FOR 55**
- 30 Zielony Ład w transporcie
 - 34 Ciemnozielone chmury na widnokręgu, czyli Pakiet fit for 55

ANALIZA

- 36 Upadek w kolorze Yellow

NARZĘDZIA: KARTY PALIWOWE

- 42 Z James'em Cookiem po Oceanie Kart Paliwowych

PROMOCJA

- 50 Rozległa sieć stacji benzynowych

LOGISTYKA

ŁAŃCUCZY DOSTAW

- 54 Strategie na czasy niepewności

WAREHOUSE MANAGEMENT SYSTEMS

- 60 IT w sukurs magazynierom

PROMOCJA

- 64 Dostosowane zarządzanie ryzykiem

PRAWO

LEGISLACJA

- 68 Polski Pakiet Mobilności

PRAWO PRACY

- 72 Jak prawidłowo wdrożyć nowe przepisy w dokumentacji dla kierowców?

PROMOCJA

- 78 Nawigacja po ścieżce do zrównoważonej mobilności

CENY / PROGNOZY / ANALIZY

- 82 Waluty
- 82 Paliwa
- 83 Leasing
- 83 Handel

WINDYKACJA

- 84 Nie obawiaj się regularnej windykacji

PODATKI

- 88 Ta straszna optymalizacja podatkowa

PROMOCJA

- 94 Płynność finansowa w transporcie – klucz do sukcesu

TECHNIKA

JAZDA PRÓBNA

- 98 Długodystansowy MAN TGX do pracy i... nauki jazdy

NACZEPY KURTYNOWE

- 102 Czas kurtyn

WYDARZENIA

- 106 100 CEO'S Conference na 10-lecie Transport Managera
- 109 Urban Mobility Flow Summit w Gdańsku

Co zyskujesz zamawiając prenumeratę?



Aktualności z branży transportu



Merytoryczne artykuły polskich i zagranicznych autorów



Dostęp do najciekawszych case studies



Wiedzę o prowadzeniu biznesu



Darmową wysyłkę



6 wydań w ciągu roku

Papierowa
349 zł
+ 8% VATPakiet
449 zł
+ 8% VATElektroniczna
250 zł
+ 8% VATWEJDŹ NA www.transport-manager.pl/prenumerataWPISZ KOD KUPONU: **MANAGER20** I ODBIERZ **RABAT 20%** NA ROCZNĄ PRENUMERATĘ**transport**
manager