

## WYDAWCA

Media4Business Sp. z o. o.  
ul. Heleny Szafran 6  
60-693 Poznań

## REDAKCJA

ul. Heleny Szafran 6  
60-693 Poznań  
tel.: +48 61 30 70 226  
info@transport-manager.pl

## ZESPÓŁ MEDIA4BUSINESS

**Marek Loos**

redaktor naczelny Transport Manager  
kom.: +48 726 558 835  
marek.loos@transport-manager.pl

**Karolina Warsicka**

Brand Manager  
kom.: +48 534 868 348  
karolina.warsicka@transport-manager.pl

**Monika Grenda-Krakowiak**

Project Manager  
kom.: +48 534 258 228  
monika.grenda@transport-manager.pl

**Szymon Drobina**

szymon.drobina@transport-manager.pl

**Kamil Matlak**

kamil.matlak@production-manager.pl

**Dominik Jańczak**

dominik.janczak@logistics-manager.pl

**Przemysław Ozga**

przemyslaw.ozga@production-manager.pl

**Aleksandra Pisarzewska**

aleksandra.pisarzewska@logistics-manager.pl

**Alicja Szymańska**

alicja.szymanska@production-manager.pl

**Klaudia Teper**

klaudia.teper@mediapressfilm.pl

## PRENUMERATA

tel.: +48 61 30 70 226  
info@transport-manager.pl

## SKŁAD

Expansja Advertising Sp. z o.o.  
ul. Kordeckiego 47, 60-144 Poznań  
tel. +48 61 841 17 52/53  
fax +48 61 866 64 83  
kontakt@expansja.pl

## DRUK

Expansja Advertising Sp. z o.o.  
ul. Kordeckiego 47, 60-144 Poznań

www.transport-manager.pl



## TEMAT NUMERU

## NIEDŹWIEDŹ KRYZYSU ZAPANOWAŁ W TRANSPORCIE DROGOWYM



Rok 2023 może zakończyć się w wielu firmach transportu drogowego stratami, ale tego czarnego scenariusza nie potwierdzają jeszcze statystyki. Centralny Ośrodek Informacji Gospodarczej raportuje, że w pierwszej połowie 2023 r. 208 firm ogłosiło upadłość, w tym 7 z branży transportu drogowego towarów, tyle samo co w całym 2022 r. (w 2021 roku 23 firmy).

STRONA 12



## FELIETON

## „RÓBMY SWOJE”, CZEKAJĄC NA ODWAŻNEGO MINISTRA



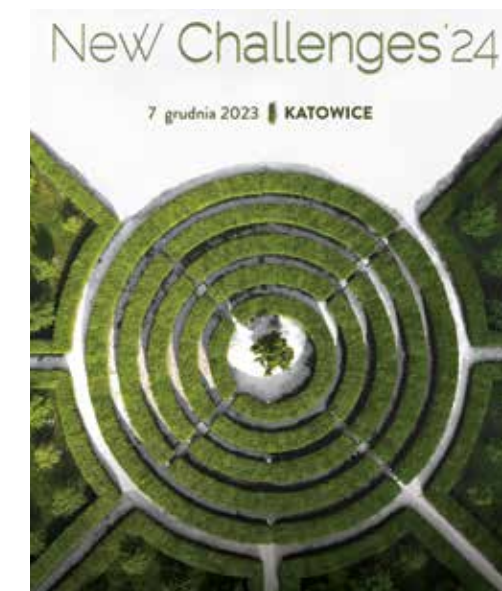
Przed nami już wkrótce wybory do Sejmu i Senatu. Ponieważ ich termin został wyznaczony na 15 października, jest spora szansa, iż jeszcze w tym roku poznamy osobę, która zostanie ministrem właściwym ds. transportu w nowym, utworzonym po wyborach rządzie. Niestety, bardzo mało wiemy na temat planów, jakie mogą mieć potencjalni ministrowie na lata 2024 – 2027.

STRONA 22



## KATOWICE – KONFERENCJA NEW CHALLENGES'24 7 GRUDNIA 2023 R.

Coś się skończyło, coś się zaczyna. Każdy koniec, jest początkiem czegoś. Tak też jest z przełomem lat. Jest to czas podsumowań, ale jeszcze bardziej spojrzenia w przyszłość – na wyzwania stojące przed polską branżą transportowo-spedycyjno-logistyczną w zbliżającym się 2024 r. Czego się spodziewać? Czego obawiać? W czym pokładać nadzieję? W czym upatrywać nowych szans, a co będzie wyzwaniem? Jakie zmiany i nowości szykuje dla naszych organizacji biznesowych ustawodawca polski i europejski? Jak zmieni się środowisko finansowe, w którym przyjdzie nam funkcjonować w horyzoncie czasowym najbliższych 12 miesięcy? Zaplanowaliśmy także specjalny „zielony blok tematyczny” pod wspólną nazwą Green Challenge, podczas którego uczestnicy zapoznają się z możliwościami zazielenienia transportu. Będą zarówno prelekcje dostawców ekologicznych rozwiązań, jak i studia przypadków o tym jak firmy transportowe przygotowują się do zielonej transformacji.



ZAPRASZAMY

REDAKCJA

POLECAMY

## ZARZĄDZANIE

## RAPORT: BRANŻA TRANSPORTOWA W KRYZYSIE

- 12 Niedźwiedź kryzysu zapanował w transporcie drogowym
- 16 Rozpoczyna się weryfikacja graczy na rynku transportowym
- 20 Kryzys, który jeszcze trochę potrwa
- OPINIE 22 „Róbmy swoje”, czekając na odważnego ministra
- 26 Przedsiębiorstwo transportowe przyszłości
- 32 Populiści wszystkich opcji politycznych połączyli się wokół... zakazu wyprzedzania
- ETYKIETA 36 „Bywać trzeba chcieć”
- TMS 38 Algorytm jest królem
- PROMOCJA 44 Połączeni z sukcesem

## LOGISTYKA

- LOGISTYKA MORSKA 48 Polskie porty morskie zmagają się ze światowym kryzysem
- HR 54 Executive Search dla Operatora Logistycznego

## PRAWO

- 60 Fundacja rodzinna zabezpiecza twój biznes
- W GAŚZCZU 66 Oddalanie się z miejsca wypadku
- 70 „Fracht all in” na przykładzie transportu ponadgabarytowego

## FINANSE

- CENY / PROGNOZY / ANALIZY 78 Waluty
- 78 Paliwa
- 79 Leasing
- 79 Handel
- LEASING 80 Branża leasingu z doskonałymi wynikami
- PŁACE 86 Transparentność płac przyciąga najlepszych

## TECHNIKA

- JAZDA PRÓBNA 92 Iveco Daily Furgon 35S16A8 V/P
- AUTA DOSTAWCZE 96 Jeden lider i reszta świata

## Co zyskujesz zamawiając prenumeratę?



Aktualności z branży transportu



Merytoryczne artykuły polskich i zagranicznych autorów



Dostęp do najciekawszych case studies



Wiedzę o prowadzeniu biznesu



Darmową wysyłkę



6 wydań w ciągu roku

Papierowa  
349 zł  
+ 8% VATPakiet  
449 zł  
+ 8% VATElektroniczna  
250 zł  
+ 8% VATWEJDŹ NA [www.transport-manager.pl/prenumerata](http://www.transport-manager.pl/prenumerata)WPISZ KOD KUPONU: **MANAGER20** I ODBIERZ **RABAT 20%** NA ROCZNĄ PRENUMERATĘ**transport**  
manager