

## WYDAWCA

Media4Business Sp. z o. o.  
ul. Heleny Szafran 6  
60-693 Poznań

## REDAKCJA

ul. Heleny Szafran 6  
60-693 Poznań  
tel.: +48 61 30 70 226  
info@transport-manager.pl

## ZESPÓŁ MEDIA4BUSINESS

**Marek Loos**

redaktor naczelny Transport Manager  
kom.: +48 726 558 835  
marek.loos@transport-manager.pl

**Kamil Matlak**

kamil.matlak@production-manager.pl

**Karolina Warsicka**

Brand Manager  
kom.: +48 534 868 348  
karolina.warsicka@transport-manager.pl

**Dominik Jańczak**

dominik.janczak@logistics-manager.pl

**Przemysław Ozga**

przemyslaw.ozga@production-manager.pl

**Aleksandra Pisarzewska**

aleksandra.pisarzewska@logistics-manager.pl

**Monika Grenda-Krakowiak**

Project Manager  
kom.: +48 534 258 228  
monika.grenda@transport-manager.pl

**Alicja Szymańska**

alicja.szymanska@production-manager.pl

**Szymon Drobina**

szymon.drobina@transport-manager.pl

**Klaudia Teper**

klaudia.teper@mediapressfilm.pl

## PRENUMERATA

tel.: +48 61 30 70 226  
info@transport-manager.pl

## SKŁAD

Expansja Advertising Sp. z o.o.  
ul. Kordeckiego 47, 60-144 Poznań  
tel. +48 61 841 17 52/53  
fax +48 61 866 64 83  
kontakt@expansja.pl

## DRUK

Expansja Advertising Sp. z o.o.  
ul. Kordeckiego 47, 60-144 Poznań

www.transport-manager.pl



## WYWIAD NUMERU LOGISTYKA TO BOGINI WOJNY



O zabezpieczeniu infrastruktury krytycznej oraz transportowych szlaków komunikacyjnych i łańcuchów dostaw na podstawie ukraińskich doświadczeń wojennych, z generałem Bogusławem Packiem, prezesem Instytutu Bezpieczeństwa i Rozwoju Międzynarodowego, rozmawia Marek Loos.

STRONA 12



## RAPORT NUMERU CYFROWA PRZYSZŁOŚĆ TRANSPORTU



Cyfryzacja. Słowo i pojęcie, którego nie sposób jest nie zauważyć w dzisiejszej rzeczywistości. Zna je każdy, kto ma kontakt z jakimkolwiek przekazem medialnym czy ogólnodostępnym typu radio, telewizja czy internetowym. Wszędzie słychać konieczność bycia „zcyfrowanym” – bo inaczej „będzie źle” albo przynajmniej niewydajnie, zafocanie lub niekonkurencyjnie.

STRONA 22



## SAFE TRANSPORT DAY, WROCŁAW - 15 CZERWCA 2023 R.

Na pytanie: Co jest najważniejsze w biznesie transportowym? Odpowiedź jest jedna: bezpieczeństwo ładunku, rozumiane jako dowiezienie powierzonych towaru w niezmiennym stanie i na czas. To zagadnienie obudowane jest kwestią – jak to zrobić najtaniej i najbardziej niezawodnie. Podczas drugiej edycji konferencji Safe Transport Day położymy mocny nacisk na prawne aspekty prowadzenia biznesu transportowego, szczególnie w jego ujęciu międzynarodowym. Cały blok tematyczny, zajmujący około połowę tego wydarzenia, będzie składał się z prelekcji specjalnie zaproszonych mecenasów z najważniejszych krajów dla polskiego biznesu transportu międzynarodowego – z Niemiec, Francji, Wielkiej Brytanii i z Włoch. Opowiedzą o głównych zagrożeniach czyhających na polskich przewoźników w tych krajach. Na zakończenie tego bloku tematycznego, zaprosimy zagranicznych gości do dyskusji we wspólnym panelu, a uczestnicy konferencji będą mieli okazję do zadawania pytań przybyłym gościom. **Porozmawiajmy o tym, jak uczynić Twój biznes bezpieczniejszym.**



WYWIAD NUMERU	12	Logistyka to bogini wojny
	<b>RAPORT:</b>	<b>CYFROWA PRZYSZŁOŚĆ TRANSPORTU</b>
	22	Wprowadzenie do VI generacji sprzedaży
	28	Drobne wielkie zmiany czy cyfrowe tsunami?
	34	Kilka słów o cyfryzacji w transporcie drogowym
	38	Cyfrowe platformy transportowe nie jak „pudełko czekoladek”
ETYKIETA	42	Kultura w budowaniu relacji – czy taki diabeł straszny?
		<b>LOGISTYKA</b>
PROMY	48	Pandemia nie zatrzymała promowych przewozów cargo
ŁAŃCUCHY DOSTAW	54	Pandemia skróciła łańcuchy dostaw
		<b>PRAWO</b>
W GĄSZCZU	62	Sukcesja w firmie transportowej – krok po kroku
PRAWO UNIJNE	68	Odpowiedzialność spedytorów w świetle Pakietu Mobilności
FUNDUSZE EUROPEJSKIE	71	Unijne pieniądze na innowacyjność
ZAGROŻENIA	72	Roszczeniowy kandydat do pracy jako kierowca

		<b>FINANSE</b>
CENY / PROGNOZY / ANALIZY	78	Waluty
	78	Paliwa
	79	Leasing
	79	Łańcuchy
BEZPIECZEŃSTWO	80	„Hodowanie” odsetek od zaległości podatkowych
NARZĘDZIA	84	Transport znów lokomotywą polskiego leasingu
		<b>TECHNIKA</b>
JAZDA PRÓBNA	90	Volkswagen Multivan 1.4 TSI eHybrid L1 Style
NARZĘDZIA	94	Plastikowy pieniądz coraz bardziej cyfrowy
PROMOCJA	102	Upraszczamy Twoją mobilność

## Co zyskujesz zamawiając prenumeratę?



Aktualności z branży transportu



Merytoryczne artykuły polskich i zagranicznych autorów



Dostęp do najciekawszych case studies



Wiedzę o prowadzeniu biznesu



Darmową wysyłkę



6 wydań w ciągu roku



Papierowa  
**349 zł**  
+ 8% VAT



Pakiet  
**449 zł**  
+ 8% VAT



Mobilna  
**150 zł**  
+ 8% VAT



WEJDŹ NA [www.transport-manager.pl/prenumerata](http://www.transport-manager.pl/prenumerata)

WPISZ KOD KUPONU: **MANAGER20** I ODBIERZ **RABAT 20%** NA ROCZNĄ PRENUMERATĘ

**transport**  
manager