

WYDAWCA

Media4Business Sp. z o.o.
ul. Heleny Szafran 6
60-693 Poznań

REDAKCJA

ul. Heleny Szafran 6
60-693 Poznań
tel.: +48 61 30 70 226
info@transport-manager.pl

ZESPÓŁ MEDIA4BUSINESS

Marek Loos

redaktor naczelny Transport Manager
kom.: +48 726 558 835
marek.loos@transport-manager.pl

Karolina Warsicka

Brand Manager
kom.: +48 534 868 348
karolina.warsicka@transport-manager.pl

Monika Grenda-Krakowiak

Project Manager
kom.: +48 534 258 228
monika.grenda@transport-manager.pl

Szymon Drobina

szymon.drobina@transport-manager.pl

Kamil Matlak

kamil.matlak@production-manager.pl

Dominik Jańczak

dominik.janczak@logistics-manager.pl

Jan Napieralski

jan.napieralski@logistics-manager.pl

Przemysław Ozga

przemyslaw.ozga@production-manager.pl

Aleksandra Pisarzewska

aleksandra.pisarzewska@logistics-manager.pl

Alicja Szymańska

alicja.szymanska@production-manager.pl

Klaudia Teper

klaudia.teper@mediapressfilm.pl

PRENUMERATA

tel.: +48 61 30 70 226
prenumerata@transport-manager.pl

SKŁAD

Expansja Advertising Sp. z o.o.
ul. Kordeckiego 47, 60-144 Poznań
tel. +48 61 841 17 52/53
fax +48 61 866 64 83
kontakt@expansja.pl

DRUK

Expansja Advertising Sp. z o.o.
ul. Kordeckiego 47, 60-144 Poznań

www.transport-manager.pl



WYWIAD NUMERU

SPEŁNIONE MARZENIA POLSKIEJ
„TRUCKING GIRL”

– W transporcie obraca się dużymi pieniędzmi. Trzeba więc być bardzo ogarniętym finansowo, żeby nad takimi pieniędzmi zapanować i nie wyjść summa summarum na minus – mówi Iwona Blecharczyk, polska Trucking Girl w wywiadzie numeru. Z **Iwoną Blecharczyk**, polską „Trucking Girl” o jej truckerskiej pasji rozmawia Marek Loos.

STRONA 12



MANAGEMENT

JAK DOGONIĆ
TERAŹNIEJSZOŚĆ?

Dzisiejszy świat jest niecierpliw – dlatego lubi otrzymać szybkie i zwięzłe odpowiedzi na wszystkie pytania. Czy to dobra droga, aby się rozwijać? Cóż, na pewno niewystarczająca, jednak, od czasu do czasu może to być ścieżka, na której po prostu napotykamy punkty do refleksji...

STRONA 26



New Horizons '23

GDYNIA – KONFERENCJA NEW HORIZONS'23
8 GRUDNIA 2022 R.

Coś się skończyło, coś się zaczyna. Każdy koniec, jest początkiem czegoś. Tak też jest z przełomem lat. Jest to czas podsumowań, ale jeszcze bardziej spojrzenia w przyszłość – na to co czeka polską branżę transportowo-spedycyjno-logistyczną w horyzoncie 2023 r. Czego się spodziewać? Czego obawiać? W czym pokładać nadzieję? W czym upatrywać nowych szans, a co będzie wyzwaniem? Jakie zmiany i nowości szykuje dla naszych organizacji biznesowych ustawodawca polski i europejski? Jak zmieni się środowisko finansowe, w którym przyjdzie nam funkcjonować w horyzoncie czasowym najbliższych 12 miesięcy?

Transport Manager dostarczy uczestnikom konferencji rzetelnych, obiektywnych i niezależnych informacji oraz wiedzy, a Wy – dzięki temu – podejmiecie decyzje najkorzystniejsze dla Waszego biznesu i zmniejszycie ryzyko popełnienia błędów zarządczych. Sięgnij poza horyzont kończącego się roku.



Zerknij w przyszłość i razem z Transport Managerem bądź gotowy na nadchodzące zmiany.

WYWIAD NUMERU	12	Spełnione marzenia polskiej „Trucking Girl”
KOSZTY	18	Słoń a sprawa polska
MANAGEMENT	26	Jak dogonić teraźniejszość?
	32	Siedem twarzy informatycznej automatyzacji procesów w firmie transportowej

RAPORT: CYFROWY TRANSPORT

PROMOCJA	38	TMS i telematyka: duet doskonały
	42	7 wskazówek jak przeprowadzić wdrożenie systemu TMS
	44	e-CMR z przeszkodami
PROMOCJA	49	Zarządzanie mobilnością przedsiębiorstwa na wyższym poziomie

LOGISTYKA

WOJENNE LAŃCUCHY DOSTAW	52	Polska hubem logistycznym dla Ukrainy
NARZĘDZIA	58	Rewolucja 4.0 w świecie palet i pojemników

PRAWO**RAPORT: SPOSOBY NA NIEDOBORY KIEROWCÓW**

PROMOCJA	64	Wynajem kierowców z Litwy czy spółka na Ukrainie?
	70	FAZ Drivers – we are truckers!
W GĄSZCZU	72	Wynagrodzenie kierowców – rewolucyjne zmiany w 2022 r.
	78	Zwrot kosztów windykacji należności
	83	Przywracanie zarządzającemu transportem zdolności do kierowania operacjami transportowymi
TOWARY NIEBEZPIECZNE	86	Bezpieczny transport niebezpiecznych towarów

CENY / PROGNOZY / ANALIZY	92	Waluty
	92	Paliwa
	93	Przewozy globalne
	93	Zaległości płatnicze
PŁACE	94	Komu podwyżki w 2022?
NARZĘDZIA FINANSOWE	96	Stabilizacja w leasingu środków transportu

TECHNIKA

JAZDA PRÓBNA	106	LEVC VN5 - brytyjczyk nieco chiński
POJAZDY DOSTAWCZE	110	Rynek dostawczych kurczy się
PROMOCJA	114	MOL Group GOLD Europe

Co zyskujesz zamawiając prenumeratę?

Aktualności z branży transportu



Merytoryczne artykuły polskich i zagranicznych autorów



Dostęp do najciekawszych case studies



Wiedzę o prowadzeniu biznesu



Darmową wysyłkę



6 wydań w ciągu roku

Papierowa
349 zł
+ 8% VATPakiet
449 zł
+ 8% VATMobilna
150 zł
+ 8% VATWEJDŹ NA www.transport-manager.pl/prenumerataWPISZ KOD KUPONU: **Manager20** I ODBIERZ **RABAT 20%** NA ROCZNĄ PRENUMERATĘ**transport**
manager