

N° 1 luty – marzec 2022 (55)
cena: 71 zł (w tym 8% VAT)

transport-manager.pl

transport manager



**OSIEM NAUK
PŁYNAĄCYCH Z PANDEMII**

STRONA 12

ISSN 2300-164X



9 772300 164201



02 >



 **Biuro Rachunkowe
SRW**

Czy Wasze kadrowe są gotowe na zmiany?

Dużo się mówi o zmianach od 2 lutego 2022r. w kwestii rozliczania kierowców.

1. Czy Wasza kadrowa wie w jaki sposób ustalić podstawę składek społecznych oraz zdrowotnych?
2. Czy wie jaki wpływ na wynagrodzenia mają diety zagraniczne?
3. Czy posiada niezbędną wiedzę aby rozliczyć pracownika delegowanego?
4. Czy Wasz program ma możliwość rozszerzenia pracy poprzez zainstalowanie nowego modułu do rozliczenia kierowców?
5. Czy jesteście świadomi kosztu zakupu w/w modułu?
6. Czy wg Waszych kadrowych jest możliwe naliczenie wypłat na ostatni dzień miesiąca, bądź do 10 dnia m-ca następnego?

Biuro Rachunkowe SRW Sp. z o.o.
ul. Wrzosowa 2, 43-190 Mikołów
tel. 665 620 122
e-mail: ksiegowosc@br.srw.com.pl

Jeśli Twoja kadrowa nie potrafi odpowiedzieć na powyższe pytania lub odpowiada wymijająco, skontaktuj się z nami. Przyjedziemy i zaproponujemy pomoc w w/w zakresie.

NOWA GENERACJA DAF

Numer jeden pod każdym względem



XF XG XG+



Nowa Generacja DAF XF, XG oraz XG+ wyznacza nowy standard w efektywności, bezpieczeństwie i komforcie kierowcy. Dlatego wybrana została Międzynarodowym Samochodem Ciężarowym Roku 2022.

Wejźdź na startthefuture.com i odkryj co sprawia, że pojazdy te są numerem jeden pod każdym względem.

A PACCAR COMPANY DRIVEN BY QUALITY

DAF

CZAS CZARNYCH ŁABĘDZI

Cóż – przyszło nam żyć i prowadzić swoje interesy w czasach, którymi rządzą „czarne łabędzie”. Już od lat piszemy w Transport Managerze o chaosie, nieprzewidywalnych czasach, zmianach, czynnikach, które mają przemożny wpływ na nasze życie, a których pojawienie się nie zależy od nas, a całkowicie odmienia środowisko naszego życia codziennego, zawodowego i biznesowego. Najgorsze, że nie widać końca tych niepewnych czasów. Ba – zza horyzontu wyłaniają się kolejne „czarne łabędzie”, przy których dotychczasowe, to pestka ... Przed nami wojna ...



Marek Loos

redaktor naczelny Transport Manager
marek.loos@transport-manager.pl

Jeszcze kilka lat temu żaliliśmy się nad sobą, również na łamach Transport Managera, w jakich to chaotycznych czasach żyliśmy. Dzisiaj rzeczywistość tamtych czasów jawi się jako sielanka. A przecież w zaskakujący sposób zmieniały się przepisy, a to „wybuchły” ryczałty (2014 r.) dla kierowców, a to niemiecka płaca minimalna (MiLoG – 2015 r.), potem francuska (Loi Macron), a to Pakiet Mobilności, Dyrektywa o pracownikach delegowanych, noclegi na parkingach itd., itp. Potem pandemia zamknęła nas w domach, zamknęła nam firmy, ale w ostatecznym rozrachunku wyszła na dobre polskiej branży towarowego transportu drogowego, jako całości.

Teraz można mieć wrażenie, że pandemia ucicha, fala opada i już wydawało się, że może wszystko wróci do tzw. normy, czyli sytuacji sprzed pandemii. Jednak wszystko na to wskazuje, że czas czarnych łabędzi nie skończy się szybko. Mówi już o nadlatujących Bill Gates (główny kreator wszystkiego w obecnych czasach), a według niego następnymi w kolejce „czarnymi łabędziami” są: pandemie wywołane kolejnymi wirusami, ataki hakerskie, rozsiewające wirusy, tyle że komputerowe oraz klęski ekologiczne.

Przed nami jednak dużo bardziej niebezpieczne „łabędzie” – o skali trudnej do wyobrażenia i mającej wpływ na wszystkie aspekty naszego życia. Miejmy jednak nadzieję, że albo przyjdzie opamiętanie na człowieka i naród, który przeżył wojny, albo globalna solidarność, pokazująca siłę we wspólnocie, powstrzyma mordercze zapędy. Pozostaje tylko pytanie – ile jeszcze istnień ludzkich będzie kosztowało zahamowanie imperialnych, postkomunistycznych zapędów. A właściwie komunistycznych, bo słuchając przemówienia Władimira Putina, poprzedzającego uznanie separatystycznych republik na wschodzie Ukrainy, miałem de facto wrażenie, że słucham nie prezydenta Rosji, ale pierwszego sekretarza Komunistycznej Partii Związku Sowieckiego.

Pozostaje jedynie, że zapowiadana przez dr Jacka Bartosiaka i Piotra Zychowicza „III Wojna Światowa”, jednak nie wybuchnie...

Marek Loos

Dlaczego szacowany czas przybycia jest tak ważny dla celów planowania?



Odpowiedzi na to pytanie jest wiele. Jedno jest pewne, im dokładniejszy szacowany czas przybycia (ETA), tym efektywniej można zorganizować planowanie. Dzięki TruETA firma Trimble umożliwia jeszcze dokładniejsze obliczanie ETA.

- Algorytmy wyliczają szacowane czasy przybycia
- Podgląd i analiza w czasie rzeczywistym wszystkich czasów ETA dla całej floty i zaplanowanych działań dla poszczególnych dni
- Uwzględnia opóźnienia spowodowane korkami i obowiązkowymi okresami odpoczynku kierowców
- Możliwość zintegrowania z TMS

TrueETA, niezastąpione narzędzie do planowania transportu

Zainteresowany? Sprawdź naszą stronę trimblet.com/pl lub skontaktuj się z nami pod numerem **22 872 99 50** lub przez sales_trimblet_pl@trimble.com.

TELEMATICS INNOVATOR WITH A VISION

Trimble
Transport & Logistics

WYDAWCA

Media4Business Sp. z o.o.
ul. Heleny Szafran 6
60-693 Poznań

REDAKCJA

ul. Heleny Szafran 6
60-693 Poznań
tel.: +48 61 30 70 226
info@transport-manager.pl

ZESPÓŁ MEDIA4BUSINESS

Marek Loos

redaktor naczelny Transport Manager
kom.: +48 726 558 835
marek.loos@transport-manager.pl

Monika Grenda-Krakowiak

Project Manager
kom.: +48 534 258 228
monika.grenda@transport-manager.pl

Szymon Drobina

szymon.drobina@transport-manager.pl

Dominik Jańczak

dominik.janczak@logistics-manager.pl

Kamil Matlak

kamil.matlak@production-manager.pl

Jan Napieralski

jan.napieralski@logistics-manager.pl

Przemysław Ozga

przemyslaw.ozga@production-manager.pl

Alicja Szymańska

alicja.szymanska@production-manager.pl

PRENUMERATA

tel.: +48 61 30 70 226
prenumerata@transport-manager.pl

SKŁAD

Expansja Advertising Sp. z o.o.
ul. Kordeckiego 47, 60-144 Poznań
tel. +48 61 841 17 52/53
fax +48 61 866 64 83
kontakt@expansja.pl

DRUK

Expansja Advertising Sp. z o.o.
ul. Kordeckiego 47, 60-144 Poznań

www.transport-manager.pl



TEMAT NUMERU
**ODPORNOŚĆ
NA „CZARNE ŁABĘDZIE”
– NABYTA BEZ SZCZEPIONEK**



W świecie biznesu w naszym kraju i w gruncie rzeczy na całym kontynencie sytuacja kryzysu, który rozpoczął się na początku 2020 r. dla wielu organizacji biznesowych nie była jednoznacznym wyzwaniem, gdyż interwencja państwa – tarcze finansowe, ulgi, itp. – zasadniczo zniwelowała poziom wyzwania kryzysowego. Na pewno jest bardzo duży procent firm, które przyjęły to wsparcie jako komunikat: „Państwo jest po to, aby dać mi zabezpieczenie w trudnej sytuacji” – pisze Krzysztof Sarnecki z Quest Change Managers.

STRONA 12



TEMAT NUMERU
**DYNAMIKA
PIĘCIU PROSTYCH REGUŁ**

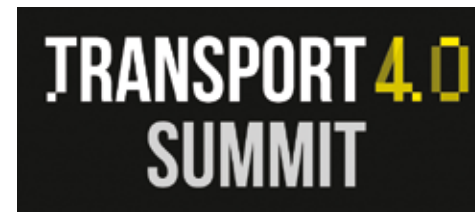


Słowo strategia w branży TSL wciąż często kojarzy się albo z czymś przerażającym, albo z czymś niepotrzebnym. Trudno, żeby było inaczej skoro tworzenie strategii wciąż utożsamiane jest z produkcją grubych tomów, których rolą jest zbieranie kurzu na półce. A kurzą się dlatego, że zanim zostały wydrukowane świat zmienił się na tyle, że zagładanie do nich straciło sens.

STRONA 18



TRANSPORT 4.0 SUMMIT, WARSZAWA, 26 KWIETNIA 2022 R.



Cyfrowa rzeczywistość, również w transporcie, spedycji i logistyce, staje się faktem. Cyfryzacja wkracza w transportową codzienność już nie tylko poprzez sprzężenie systemów klasy Transport Management Systems z telematyką, ale poprzez np. analizę wielkich porcji danych – Big Data, czy też telematyczny monitoring ciśnienia w oponach flot ciężarowych – Tire Pressure Management System, dzięki któremu opona weszła do Internetu Rzeczy. Inny przykład? Transportowe

platformy cyfrowe, dopasowujące (Matching) już nie tylko zleceniodawców z wykonawcami przewozów, ale wręcz kojarzących konkretne pojazdy u przewoźników do określonych – zleconych tras. Przykładów można by mnożyć. Te zaawansowane rozwiązania są już nie tylko domeną największych graczy na transportowym rynku, ale zaczynają „wchodzić pod strzechy” – do coraz mniejszych firm. Stają się koniecznym czynnikiem do zdobycia przewagi konkurencyjnej, windującej je na coraz wyższe stadia rozwoju.

Jakie będą kolejne etapy cyfrowej transformacji branży transportowej? Jakie możliwości kryją się za nimi dla Twojej firmy? Dowiesz się podczas Transport 4.0 Summit.

BĄDŹ NA BIEŻĄCO Z CYFROWĄ REWOLUCJĄ – BĄDŹ Z NAMI.

ZAPRASZAMY

POLECAMY

REDAKCJA

ZARZĄDZANIE	
TEMAT NUMERU	12 Odporność na czarne łabędzie – nabyta bez szczepionek
	18 Jak radzić sobie z wąskimi gardłami?
PROMOCJA	23 T-Base – sposobem na chaotyczne czasy
NARZĘDZIA	24 Informatyczne sito przed wejściem na giełdę
PROGNOZY	28 2022! – to będzie ciężki rok dla branży transportu drogowego
MANAGEMENT	32 Spotkania – główne narzędzie w zwinnym zarządzaniu operacyjnym
PROMOCJA	38 Łatwiej pracownikom, spokojniej właścicielom
LOGISTYKA	
ŁAŃCUCHY DOSTAW	44 Dostawa tego samego dnia
PRZEPISY	52 Sygnalista to nie donosiciel
PROMOCJA	57 Windykacja na koszt dłużnika w branży transportowej
PRAWO	
W GĄSZCZU	60 Niebezpieczne klauzule w zleceniach transportowych
	66 Samozatrudnienie kierowców – powracający temat
	70 Odpowiedzialność za załadunek lub rozładunek w transporcie drogowym

FINANSE	
CENY / PROGNOZY / ANALIZY	76 Leasing
	76 Waluty
	77 Paliwa
	77 Naczepy i przyczepy
W GĄSZCZU	78 Optymalna forma prawna biznesu dla branży transportowej
NARZĘDZIA	84 Dobre prognozy dla polskiego leasingu
TECHNIKA	
JAZDA PRÓBNA	92 Na długie trasy z 9 osobami
NARZĘDZIA	96 Zielone karty paliwowe
PROMOCJA	101 UTA Edenred – doświadczenie i nowoczesne podejście w zakresie mobilności
FELIETON	102 Nowe unijne wymogi bezpieczeństwa a życie codzienne

Co zyskujesz zamawiając prenumeratę?



Aktualności z branży transportu



Merytoryczne artykuły polskich
i zagranicznych autorów



Dostęp do najciekawszych
case studies



Wiedzę o prowadzeniu biznesu



Darmową wysyłkę



6 wydań w ciągu roku



Papierowa
349 zł
+ 8% VAT



Pakiet
449 zł
+ 8% VAT



Mobilna
150 zł
+ 8% VAT



WEJDŹ NA www.transport-manager.pl/prenumerata

WPISZ KOD KUPONU: **WIOSNATM** I ODBIERZ **RABAT 20%** NA ROCZNĄ PRENUMERATĘ

transport
manager