

N° 6 grudzień 2021 – styczeń 2022 (54)  
cena: 49 zł (w tym 8% VAT)

transport-manager.pl

# transport manager



RAPORT NUMERU

## **CZAS PRACY KIEROWCÓW I ICH WYNAGRODZENIA POD JURYSDYKCJĄ PAKIETU MOBILNOŚCI**

STRONA 80

ISSN 2300-164X



9 772300 164102



# CZY NADAL OCZEKUJĄ PAŃSTWO NA SWÓJ ZWROT VATU I AKCYZY Z TYTUŁU OPŁAT ZA PALIWO I DROGI?

## KLIENCI EBV FINANCE JUŻ DAWNO MOGLI WYDAĆ TE PIENIĄDZE!

Dlatego to właśnie nam pozwólcie Państwo zająć się zwrotem Państwa podatku VAT i Akcyzy z zagranicy. Nasze doświadczenie i szeroka wiedza specjalistyczna gwarantują, że świadczone przez nas usługi są:

- ▶ ekspresowe
- ▶ jasne i przejrzyste
- ▶ dopasowane do Państwa potrzeb

**Wyplacamy 100% należnego Państwu zwrotu podatku w terminie 2 dni!**

W celu poznania warunków współpracy skontaktuj się z nami:

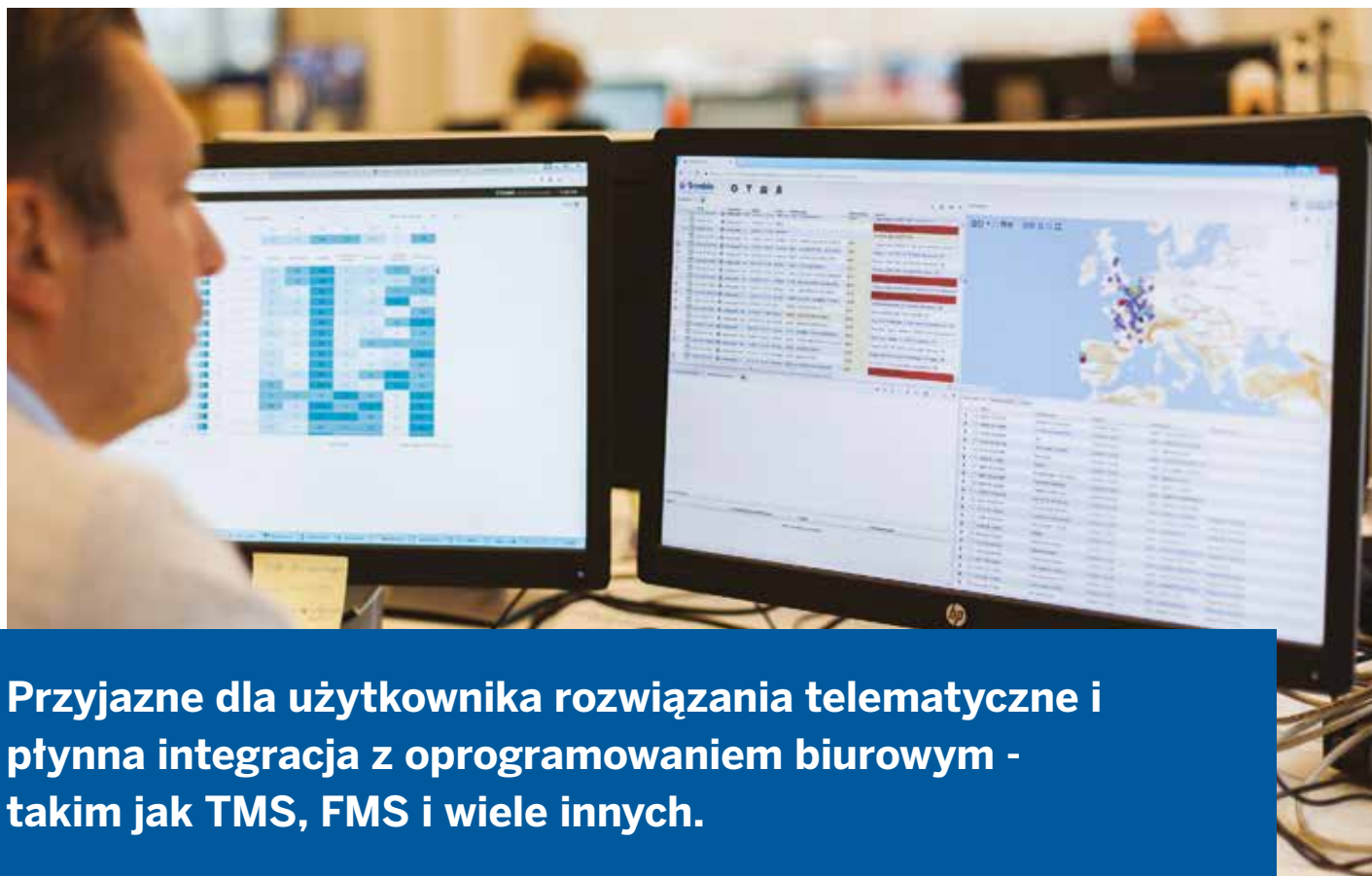
✉ mailowo pod adresem: [sales@ebvfinance.com](mailto:sales@ebvfinance.com)

☎ lub telefonicznie pod nr. +48502188304

[www.ebvfinance.com](http://www.ebvfinance.com)

**EBV**  
**Finance**  **Edenred**

# Wydobądź więcej z komputerów pokładowych



**Przyjazne dla użytkownika rozwiązania telematyczne i płynna integracja z oprogramowaniem biurowym - takim jak TMS, FMS i wiele innych.**

- przejrzysty przegląd Twojej floty i procesów operacyjnych
- właściwe spostrzeżenia dla strategicznych decyzji
- pełna kontrola kosztów transportu

**Aby to osiągnąć, musisz w 100% polegać na bezpiecznych danych. I tu wkracza Trimble.**

**Czy wiedziałeś?** Nasz standard integracji to jego otwarta architektura. Jest to fundament dla wszystkich naszych rozwiązań, które można w łatwy sposób integrować z istniejącymi lub nowymi aplikacjami klienta (TMS, FMS i inne) tak aby osiągnąć pełną synergię wymiany danych jako kluczowy element automatyzacji dla firm transportowych.

Zainteresowany? Sprawdź naszą stronę [trimbletl.com/pl](http://trimbletl.com/pl) lub skontaktuj się z nami pod numerem **22 872 99 50** lub przez [sales\\_trimbletl\\_pl@trimble.com](mailto:sales_trimbletl_pl@trimble.com).

**TELEMATICS INNOVATOR WITH A VISION**

 **Trimble**  
Transport & Logistics

[WWW.TRIMBLETL.COM/PL](http://WWW.TRIMBLETL.COM/PL)



# CZAS PRACY JAK TOPNIEJĄCE ZEGARY SALVADORA DALI

Od kilku lat w wielu rozmowach i wywiadach z różnymi ekspertami od delegowania, czasu pracy czy systemów emerytalnych, wgłębiałem się w kwestię, jak będzie w praktyce wyglądało pod jurysdykcją Pakietu Mobilności z jednej strony naliczanie czasu pracy i zarobków kierowców w międzynarodowych przewozach typu cross-trade i kabotażowych, a z drugiej strony – jak będzie kierowcom naliczana emerytura. Gdy to „rozkminiam”, mam wrażenie, że stopień komplikacji wyliczeń zachodzi w odległą transportowi dziedzinę surrealizmu.



Marek Loos

redaktor naczelny Transport Manager  
marek.loos@transport-manager.pl

**A**surrealizm w kontekście pojęcia czasu kojarzy mi się z topniejącymi zegarami z obrazu „Trwałość pamięci” Salvadora Dali (obraz „przycaczam” z lewej, a nawiązując do niego na okładce). Jest to jeden z najsłynniejszych obrazów surrealistycznych w historii. Znany jest również pod niewłaściwymi nazwami „miękkie zegary” lub „cieknące zegary”.

Naliczanie czasu pracy będzie wręcz surrealistycznie bardzo skomplikowane, bo kierowca jadąc w tzw. kółkach przez różne kraje będzie musiał mieć naliczane zarobki według czasu przebywania w poszczególnych krajach po drodze. Nie będzie to już pensja minimalna, ale wynikająca z umów zbiorowych, zawartych na obszarze, przez który przejeżdża. Celowo mówię „na obszarze”, bo na przykład we Francji (znanej z komplikacji wszelkich spraw administracyjnych) różne są zarobki kierowców w poszczególnych regionach kraju. Dochodzi więc dodatkowy element komplikujący.

No dobrze. Ale to tylko jedna strona medalu. Z tej gigantycznej masy informacji o tym, kiedy, gdzie i w jak długim czasie przebywał kierowca, trzeba będzie po latach wyliczyć jemu świadczenia emerytalne.

Mówiąc najprościej – jeżeli np. kierowca pracował, według wyliczeń, po 10 lat w Polsce, Niemczech i na końcu Grecji, to grecki ZUS, czyli Zeus, będzie odpowiedzialny za wyliczenie i wypłatę emerytury, ale składającej się z trzech częściowych emerytur z tych trzech państw członkowskich. Transfery gotówki na tę emeryturę będą służyły z trzech krajowych systemów emerytalnych.

Pojawia się pytanie, czy można odrębne systemy emerytalne zharmonizować na potrzeby jednej konkretnie emerytury tego kierowcy? Otóż można..., mimo to, że w Grecji ten kierowca będzie mógł przejść na emeryturę już w wieku 55 lat, bo jest tam system wcześniejszych emerytur. Otrzyma wówczas tylko grecką część emerytury (1/3), pracując dalej. Gdy dożyje następnego w kolejce – polskiego wieku emerytalnego, czyli 65 lat – to polski ZUS dopłaci mu – poprzez grecki Zeus – swoją, polską jedną trzecią emerytury. Jeżeli ciągle pracując dożyje niemieckiego wieku emerytalnego (67 lat), to nabędzie prawo do tamtejszej 1/3 emerytury.

Proste? Ktoś tym wszystkim będzie musiał administrować, nadzorować, gromadzić dane, prowadzić wyliczenia, a następnie – wypłacać świadczenia emerytalne. Mam wrażenie, że na potrzeby tych procesów będzie musiała zostać zatrudniona – w różnych miejscach – potężna armia pracowników – osób nie wnoszących do transportu żadnej wartości dodanej, a będących tylko kosztem, o który podrożeją ceny frachtów.

Czysty surrealizm.

*Marek Loos*

Telematyka

TMS

Czas pracy  
kierowców



Oprogramowanie  
dla transportu

Szkolenia

Wsparcie  
ekspertów

# Stosuj się do zasad pakietu mobilności z Grupą Inelo

- Rozwiązania uwzględniające wszelkie najnowsze zmiany prawne, również te optymalizujące koszty pracownicze
- Narzędzia, które pozwolą wyliczyć wynagrodzenia w każdym europejskim kraju
- Wsparcie ekspertów



**Szczegóły**  
[inelo.pl/pakiet-mobilnosci/](https://inelo.pl/pakiet-mobilnosci/)



## WYDAWCA

**Media4Business Sp. z o. o.**  
ul. Heleny Szafran 6  
60-693 Poznań

## REDAKCJA

ul. Heleny Szafran 6  
60-693 Poznań  
tel.: +48 61 30 70 226  
info@transport-manager.pl

---

## ZESPÓŁ MEDIA4BUSINESS

### **Marek Loos**

redaktor naczelny Transport Manager  
kom.: +48 726 558 835  
marek.loos@transport-manager.pl

### **Dominik Sobota**

Brand Manager  
kom.: +48 534 868 348  
dominik.sobota@transport-manager.pl

### **Monika Grenda-Krakowiak**

Project Manager  
kom.: +48 534 258 228  
monika.grenda@transport-manager.pl

### **Szymon Drobin**

szymon.drobin@transport-manager.pl

### **Dominik Jańczak**

dominik.janczak@logistics-manager.pl

### **Kamil Matlak**

kamil.matlak@production-manager.pl

### **Jan Napieralski**

jan.napieralski@logistics-manager.pl

### **Przemysław Ozga**

przemyslaw.ozga@production-manager.pl

### **Alicja Szymańska**

alicja.szymanska@production-manager.pl

---

## PRENUMERATA

tel.: +48 61 30 70 226  
prenumerata@transport-manager.pl

## SKŁAD

**Expansja Advertising Sp. z o.o.**  
ul. Kordeckiego 47, 60-144 Poznań  
tel. +48 61 841 17 52/53  
fax +48 61 866 64 83  
kontakt@expansja.pl

## DRUK

**Expansja Advertising Sp. z o.o.**  
ul. Kordeckiego 47, 60-144 Poznań

---

[www.transport-manager.pl](http://www.transport-manager.pl)

WYWIAD NUMERU

## ZBUDUJMY LOBBING POLSKIEGO TRANSPORTU WE FRANCJI



O dyskryminacji polskich firm transportowych we Francji rozmawia z François Nicolas Wojcikiewiczem, założycielem, partnerem zarządzającym Kancelarii Adwokackiej Quaerens Avocats w Paryżu oraz twórcą Stowarzyszenia Polskich Przewoźników we Francji (Association des Transporteurs Polonais), Marek Loos.

STRONA 12

RAPORT NUMERU

## REWOLUCJA W WYNAGRADZANIU KIEROWCÓW – BĘDZIE DROŻEJ



Projektowane przez polski rząd, w odpowiedzi na Pakiet Mobilności, zmiany istotnie wpłyną na wynagrodzenia kierowców i zasady rozliczania czasu pracy. Likwidacja podróży służbowych doprowadzi do znacznego podwyższenia kosztów zatrudnienia kierowców. Koszty wzrosną też przez dodatkowe obowiązki administracyjne przewoźników. Tymczasem projekt ustawy nie jest żadnym rozwiązaniem na zbliżający się Pakiet Mobilności.

STRONA 88

POLECAMY

## *Szczęśliwego Nowego Roku 2022*

Samych sukcesów, zarówno na niwie zawodowej, jak i prywatnej. A przede wszystkim – zakończenia pandemii i powrotu do normalnego funkcjonowania naszych biznesów i zwykłego, codziennego życia osobistego.

Oby rozpoczęty rok 2022 był lepszy od poprzedniego.

Oby ogromna masa zmian, nowych obowiązków, obciążeń i wyzwań nie przeszkodziła nam w drodze do sukcesu.

Tego życzę wszystkim Czytelnikom  
Transport Managera w 2022 r.

*Marek Loos*



**ZARZĄDZANIE**

WYWIAD NUMERU	12	Zbudujmy lobbying polskiego transportu we Francji
NEGOCJACJE	18	Zasiądź do renegotjacji albo... zbankrutuj
PROGNOZY	24	Poza horyzont'22
	28	Unijne wyzwania transportowe'22
Management	36	Tłuste lata dla rozliczania czasu pracy kierowców
	40	Prewencja poprzez zarządzanie ryzykiem

---

**LOGISTYKA**

WMS	50	Rozrusznik serca magazynu
INFRASTRUKTURA	56	Azjatycki kolejowy projekt stulecia

---

**PRAWO**

ZMIANY PRAWNE 2022	62	Wyzwania prawne dla branży TSL w 2022 r.
	66	Pakiet Mobilności zmienia zasady przewozów autami dostawczymi
W GAŚZCZU	70	Zwracany MAUT większy o połowę



	<b>FINANSE</b>	
CENY / PROGNOZY / ANALIZY	74	Waluty
	74	Paliwa
	75	Leasing
	75	Naczepy i przyczepy
ZMIANY FINANSOWE 2022	76	Podatkowy (nie)ład'22
	<b>RAPORT:</b>	<b>ILE ZAPŁACIMY ZA PAKIET MOBILNOŚCI</b>
	80	Koszty kierowców w górę
	86	Unijna dbałość o godność kierowców
	92	Revolucja w wynagradzaniu kierowców: będzie drożej
PROMOCJA	96	Bądź gotowy na Pakiet Mobilności z Move Expert
	<b>TECHNIKA</b>	
EKOLOGIA	100	„Elektryk” trzy do cztery razy droższy od diesla
INFRASTRUKTURA	106	Intermodalny raport Polskiego Instytutu Transportu Drogowego

## Co zyskujesz zamawiając prenumeratę?



Aktualności z branży transportu



Merytoryczne artykuły polskich i zagranicznych autorów



Dostęp do najciekawszych case studies



Wiedzę o prowadzeniu biznesu



Darmową wysyłkę



6 wydań w ciągu roku



Papierowa  
**349 zł**  
+ 8% VAT



Pakiet  
**449 zł**  
+ 8% VAT



Mobilna  
**150 zł**  
+ 8% VAT



WEJDŹ NA [www.transport-manager.pl/prenumerata](http://www.transport-manager.pl/prenumerata)

WPISZ KOD KUPONU: **zima20** I ODBIERZ **RABAT 20%** NA ROCZNĄ PRENUMERATĘ

**transport**  
manager