

W NUMERZE

ZARZĄDZANIE

12 Zarządzaj własnym szefem

WYWIAD NUMERU

20 Kaizen – przełamać swoje status quo

RAPORT

PAKIET MOBILNOŚCI

30 Przed nami wiosna pełna zmian w prawie pracy

34 Absurdalne owoce unijnej legislacji transportowej

36 Wspólna deklaracja przeciwko Pakietowi Mobilności

38 Połączyć siły przeciwko Pakietowi Mobilności

RAPORT

ZAKŁADANIE FIRMY TRANSPORTOWEJ ZA GRANICĄ – FRANCJA

42 Spadek przewozów mimo koniunktury

46 Zanim założysz firmę we Francji

52 Zostań francuskim przewoźnikiem

NARZĘDZIA

56 Giełdowa weryfikacja na wejściu

60 Poziom wyżej

LOGISTYKA

NOWE TECHNOLOGIE

66 W deszczu danych Big Data

RAPORT

LOGISTYKA LOTNICZA

74 Podniebną drogą

78 Inteligentne porty lotnicze

KOSZTY LOGISTYKI

82 Rachunek kosztów... czyli tajemnica dobrego wyniku

PRAWO

88 ZUS utrudnia wydawanie certyfikatów A1

DIGITALIZACJA TRANSPORTU

90 Centralna Ewidencja Pojazdów wystartuje wcześniej

91 Digitalizacja transportu drogowego

W GAŚZCZU

96 Klauzula w sprawie palet

98 Baza na skraju miasta

102 Inspektor pracy zastuka do Twoich drzwi

104 Bądź przewidujący, zanim odejdziesz

110 Trzy kroki do ominięcia 45-godzinnego odpoczynku

FINANSE

CENY / PROGNOZY / ANALIZY

114 Waluty

114 Paliwa

115 Barometr transportowy

115 Handel zagraniczny

116 Leasing

116 Rynek aut ciężarowych

LEASING

117 Koniunktura napędza leasing dla transportu

RAPORT

FUNDUSZE DLA FIRM TSL

122 Nie daj się nabić w fundusze

126 CASE STUDY: Zewnętrzne finansowanie podnoszenia kwalifikacji pracowników

132 Zdobyć i utrzymać pracownika

134 Jak Big Data zmienia rolę systemów kart paliwowych

TECHNIKA

TRUCK

140 WRAŻENIA Z JAZDY – Ciągnik siodłowy MAN TGX 18.500 EfficientLine 3

146 Wiele postaci naczep do ponadgabarytów

NARZĘDZIA

152 Niezależni gracze w opałach

RAPORT

W 2018 R. – REWOLUCJA W MOCOWANIU ŁADUNKÓW

158 Mocując się z Unią

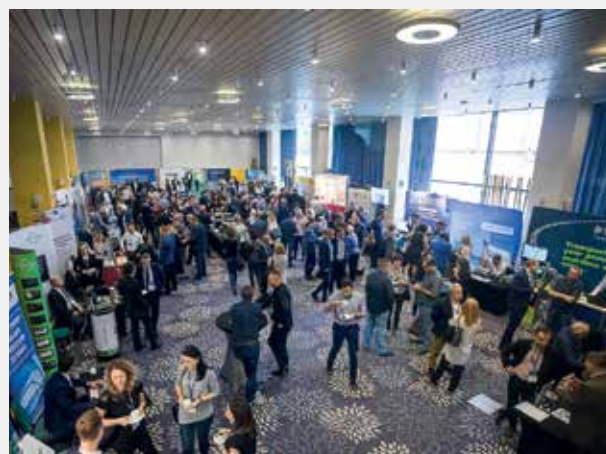
162 Rewolucja w mocowaniu

TRANSPORT MANAGER MEETING W GDAŃSKU

12 GRUDNIA

Po raz piąty – i ostatni w 2017 r. – spotkamy się z przewoźnikami drogowymi podczas konferencji Transport Manager Meeting w Gdańsku. Pomorski TMM zaplanowaliśmy na 12 grudnia, jak zawsze w hotelu Novotel Marina. Niezmiennie aktualne motto naszych spotkań brzmi: Praktyczne Aspekty Zarządzania Transportem. Konferencje TMM są skierowane do kadry zarządzającej z sektora transportu, spedycji i logistyki (TSL). Impreza odbywa się we współpracy z Pomorskim Stowarzyszeniem Przewoźników Drogowych. Wielkie polskie porty morskie rozwijają się niezwykle dynamicznie, generując transport zarówno ładunków masowych, jak i zamkniętych w kontenerach. Największą dynamikę wzrostu przetładunków odnotowuje terminal kontenerowy DCT. Nasze konferencje organizujemy w różnych regionach Polski. Tematyka każdej z konferencji składa się z niemal zupełnie innych zestawów prelekcji, ze względu na to, że branża TSL zmienia się dynamicznie.

Zapraszamy w grudniu do Gdańska.



WYWIAD NUMERU

Pilność zmian – Wielki Konsensus

Żeby móc się rozwijać, trzeba umieć przetrząść swoje status quo – być niezadowolonym ze swojego obecnego stanu – ale, zaznaczam, niezadowolonym pozytywnie. Zawsze tłumaczę uczestnikom szkoleń, że powinni wykształcić w sobie tę odwagę. Przy czym, by to zrobić, muszą również mieć zapewnioną odpowiednią strukturę organizacyjną oraz wsparcie ze strony firmy – mówi Jun Nakamura, oficjalny trener metody Systemu Produkcyjnego Toyoty (TPS) autorstwa Taiichiego Ohno oraz Kaizen, z którym rozmawia Przemysław Ozga.

Strona 20

GORĄCY TEMAT

Od 2018 r. – sukcesja bezpieczniejsza

W lipcu opublikowany został projekt ustawy o zarządzie sukcesyjnym przedsiębiorstwem osoby fizycznej. Jest to nowe rozwiązanie stanowiące, w założeniu ustawodawcy, odpowiedź na problemy, jakie powstają w sytuacji śmierci osoby prowadzącej jednoosobową działalność gospodarczą (przedsiębiorcy).

A problem jest realny i dotyczy zdecydowanej większości podmiotów gospodarczych w naszym kraju. Szacuje się bowiem, iż nawet 80 proc. przedsiębiorstw to firmy jednoosobowe.

Strona 104

