

# W NUMERZE

## ZARZĄDZANIE

12 Czerpanie siły z chaosu

### WYWIAD NUMERU

18 Bez „prundu” żadnej rewolucji 4.0. ani 5.0. nie będzie

### CIEKAWI LUDZIE W TRANSPORCIE

22 Życie to nieustająca seria przypadków

#### RAPORT

### DELEGOWANIE – JESIENNA OFENSywa

28 Transport w kolejce do delegowania

32 Przed kolejną rundą walki o unijny transport

34 Negocjacyjna jesień delegowania będzie gorąca

#### RAPORT

### ZAKŁADANIE FIRMY TRANSPORTOWEJ ZA GRANICĄ – WŁOCHY

38 Italia na opadającej fali

42 Zanim podpiszemy umowę z włoskim kontrahentem

46 Rejestracja działalności transportowej we Włoszech

50 TMS, czyli koniec papierowego zarządzania

58 Symbioza dostawcy systemu TMS i przewoźnika

## LOGISTYKA

### NARZĘDZIA

64 Pooling, czyli krąg życia palety i pojemnika

#### RAPORT

### PRZEWOŹNICY DROGOWI IDĄ NA TORY

70 Szosa ewoluuje w tory

76 Case study: Grupa Targor – odważne wejście na tory

82 Przewóz leków pod specjalnym nadzorem

85 wTransnet więcej niż giełda ładunków

## PRAWO

88 ITD zmienia podejście do karania i kontroli

91 Uporządkowanie tachografów

96 ABC procedury sądowej dla firm transportowych

#### RAPORT

### ZAŚWIADCZENIA A1 W TRYBUNALE

102 Zaświadczenia A1 znowu w Trybunale Sprawiedliwości UE

104 A1 – nowa puszką pandory od ZUS

## FINANSE

### CENY / PROGNOZY / ANALIZY

112 Waluty

112 Paliwa

113 Handel zagraniczny

113 Leasing

114 Barometr transportowy

114 Sprzedaż pojazdów dostawczych

113 Ceny używanych ciężarówek

116 Cie(r)nie i blaski split paymentu

120 Rośnie skala zadłużenia polskiego transportu

## TECHNIKA

### TRUCK

128 Jazda próbna – ciągnik Renault Trucks T440 Sleeper Cab

134 Cyfrowe wsparcie przewoźnika

### NACZEPY

138 Czas niskopodwoziówek

144 Uniwersalna naczepa szyta na miarę

### NARZĘDZIA

148 Zwrot podatku VAT oraz akcyzy z kartą paliwową

150 Sztuka mocowania

156 Pomagamy mocować bezpieczniej

158 Awaria opony – jak działać żeby ograniczyć przestój?

160 Transkap International – wdrożenie sukcesu

## TRANSPORT MANAGER MEETING W KRAKOWIE – 23 PAŹDZIERNIKA

Czwarta tegoroczna konferencja Transport Manager Meeting odbędzie się w Krakowie 23 października w hotelu Galaxy. Niezmiennie aktualne motto naszych spotkań brzmi: Praktyczne Aspekty Zarządzania Transportem. Konferencje TMM są skierowane do kadry zarządzającej z sektora transportu, spedycji i logistyki (TSL). Małopolska jest ważnym obszarem dla polskiej i europejskiej logistyki. Wzdłuż autostrady A4 ma swoje siedziby wielu ważnych przewoźników i operatorów logistycznych. Pokażna jest dynamika przyrostu powierzchni magazynowych. Powstające nowe centra logistyczne i dystrybucyjne muszą być obsługiwane przez firmy transportowe. Nasze konferencje organizujemy w różnych regionach Polski, ale każda z nich ma ogólnopolski charakter. Ich tematyka składa się z zupełnie innych zestawów prelekcji, ze względu na to, że branża TSL zmienia się dynamicznie.

**Zapraszamy w październiku do Krakowa.**



### WYWIAD NUMERU

#### Bez „prundu” żadnej rewolucji 4.0. ani 5.0. nie będzie

Z prof. Robertem Gwiazdowskim, przewodniczącym Rady Centrum im. Adama Smitha, rozmawia Marek Loos m.in. o rewolucjach przemysłowych i planowanym, w związku z nimi zastępowaniem ludzi przez maszyny. O zastępowaniu „Cywilizacji Atlantyku” przez „Cywilizację Pacyfiku” i o ogromnym dla światowej logistyki znaczeniu „Jedwabnego Szlaku... 2.0”. „Jest to projekt, który – o ile się uda jego realizacja – na trwale zmieni świat”.

Strona 18

### RAPORT

#### Delegowanie – jesienna ofensywa

Zbliżająca się jesień będzie ważnym czasem dla europejskiego transportu drogowego. Będzie okresem walki o kształt tego sektora i jego przyszłości na wiele lat. Eurodeputowani ze wschodniej i zachodniej części Unii Europejskiej szykują się i prężą negocjacyjne muskuly, by stanąć do walki o to czy transport będzie miał charakter socjalny, jak chcą zachodnie kraje UE, czy wolnorynkowy, jak chce nasza część Unii.

Strona 28

