

# W NUMERZE

## ZARZĄDZANIE

12 Zarządzaj własnym szefem

## WYWIAD NUMERU

20 Kaizen – przełamać swoje status quo

### RAPORT

#### PAKIET MOBILNOŚCI

30 Przed nami wiosna pełna zmian w prawie pracy

34 Absurdalne owoce unijnej legislacji transportowej

36 Wspólna deklaracja przeciwko Pakietowi Mobilności

38 Połączyć siły przeciwko Pakietowi Mobilności

### RAPORT

#### ZAKŁADANIE FIRMY TRANSPORTOWEJ ZA GRANICĄ – FRANCJA

42 Spadek przewozów mimo koniunktury

46 Zanim założysz firmę we Francji

52 Zostań francuskim przewoźnikiem

## NARZĘDZIA

56 Giełdowa weryfikacja na wejściu

60 Poziom wyżej

## LOGISTYKA

### NOWE TECHNOLOGIE

66 W deszczu danych Big Data

### RAPORT

#### LOGISTYKA LOTNICZA

74 Podniebną drogą

78 Inteligentne porty lotnicze

### KOSZTY LOGISTYKI

82 Rachunek kosztów... czyli tajemnica dobrego wyniku

## PRAWO

88 ZUS utrudnia wydawanie certyfikatów A1

## DIGITALIZACJA TRANSPORTU

90 Centralna Ewidencja Pojazdów wystartuje wcześniej

91 Digitalizacja transportu drogowego

## W GAŚZCZU

96 Klauzula w sprawie palet

98 Baza na skraju miasta

102 Inspektor pracy zastuka do Twoich drzwi

104 Bądź przewidujący, zanim odejdziesz

110 Trzy kroki do ominięcia 45-godzinnego odpoczynku

## FINANSE

### CENY / PROGNOZY / ANALIZY

114 Waluty

114 Paliwa

115 Barometr transportowy

115 Handel zagraniczny

116 Leasing

116 Rynek aut ciężarowych

### LEASING

117 Koniunktura napędza leasing dla transportu

### RAPORT

#### FUNDUSZE DLA FIRM TSL

122 Nie daj się nabić w fundusze

126 CASE STUDY: Zewnętrzne finansowanie podnoszenia kwalifikacji pracowników

132 Zdobyć i utrzymać pracownika

134 Jak Big Data zmienia rolę systemów kart paliwowych

## TECHNIKA

### TRUCK

140 WRAŻENIA Z JAZDY – Ciągnik siodłowy MAN TGX 18.500 EfficientLine 3

146 Wiele postaci naczep do ponadgabarytów

### NARZĘDZIA

152 Niezależni gracze w opałach

### RAPORT

#### W 2018 R. – REWOLUCJA W MOCOWANIU ŁADUNKÓW

158 Mocując się z Unią

162 Rewolucja w mocowaniu

## TRANSPORT MANAGER MEETING W GDAŃSKU

12 GRUDNIA

Po raz piąty – i ostatni w 2017 r. – spotkamy się z przewoźnikami drogowymi podczas konferencji Transport Manager Meeting w Gdańsku. Pomorski TMM zaplanowaliśmy na 12 grudnia, jak zawsze w hotelu Novotel Marina. Niezmiennie aktualne motto naszych spotkań brzmi: Praktyczne Aspekty Zarządzania Transportem. Konferencje TMM są skierowane do kadry zarządzającej z sektora transportu, spedycji i logistyki (TSL). Impreza odbywa się we współpracy z Pomorskim Stowarzyszeniem Przewoźników Drogowych. Wielkie polskie porty morskie rozwijają się niezwykle dynamicznie, generując transport zarówno ładunków masowych, jak i zamkniętych w kontenerach. Największą dynamikę wzrostu przeladunków odnotowuje terminal kontenerowy DCT. Nasze konferencje organizujemy w różnych regionach Polski. Tematyka każdej z konferencji składa się z niemal zupełnie innych zestawów prelekcji, ze względu na to, że branża TSL zmienia się dynamicznie.

Zapraszamy w grudniu do Gdańska.



## WYWIAD NUMERU

### Pilność zmian – Wielki Konsensus

Żeby móc się rozwijać, trzeba umieć przetrząść swoje status quo – być niezadowolonym ze swojego obecnego stanu – ale, zaznaczam, niezadowolonym pozytywnie. Zawsze tłumaczę uczestnikom szkoleń, że powinni wykształcić w sobie tę odwagę. Przy czym, by to zrobić, muszą również mieć zapewnioną odpowiednią strukturę organizacyjną oraz wsparcie ze strony firmy – mówi Jun Nakamura, oficjalny trener metody Systemu Produkcyjnego Toyoty (TPS) autorstwa Taiichi'ego Ohno oraz Kaizen, z którym rozmawia Przemysław Ozga.

Strona 20

## GORĄCY TEMAT

### Od 2018 r. – sukcesja bezpieczniejsza

W lipcu opublikowany został projekt ustawy o zarządzie sukcesyjnym przedsiębiorstwem osoby fizycznej. Jest to nowe rozwiązanie stanowiące, w założeniu ustawodawcy, odpowiedź na problemy, jakie powstają w sytuacji śmierci osoby prowadzącej jednoosobową działalność gospodarczą (przedsiębiorcy).

A problem jest realny i dotyczy zdecydowanej większości podmiotów gospodarczych w naszym Kraju. Szacuje się bowiem, iż nawet 80 proc. przedsiębiorstw to firmy jednoosobowe.

Strona 104

